



# SECRETARIAT EXECUTIF DU HAUT CONSEIL NATIONAL DE LUTTE CONTRE LE VIH ET LE SIDA

## SYSTEME DE GESTION FINANCIERE

*Session 2009*

*3 décembre*

# MECANISME DE GESTION

Dans le cadre de la gestion financière à chaque subvention correspond un mécanisme.

MAP/IDA

# SCHEMA DE GESTION: MAP

**PRESIDENCE DE LA REPUBLIQUE**  
Haut Conseil National de Lutte contre le Sida

**SECRETARIAT EXECUTIF**

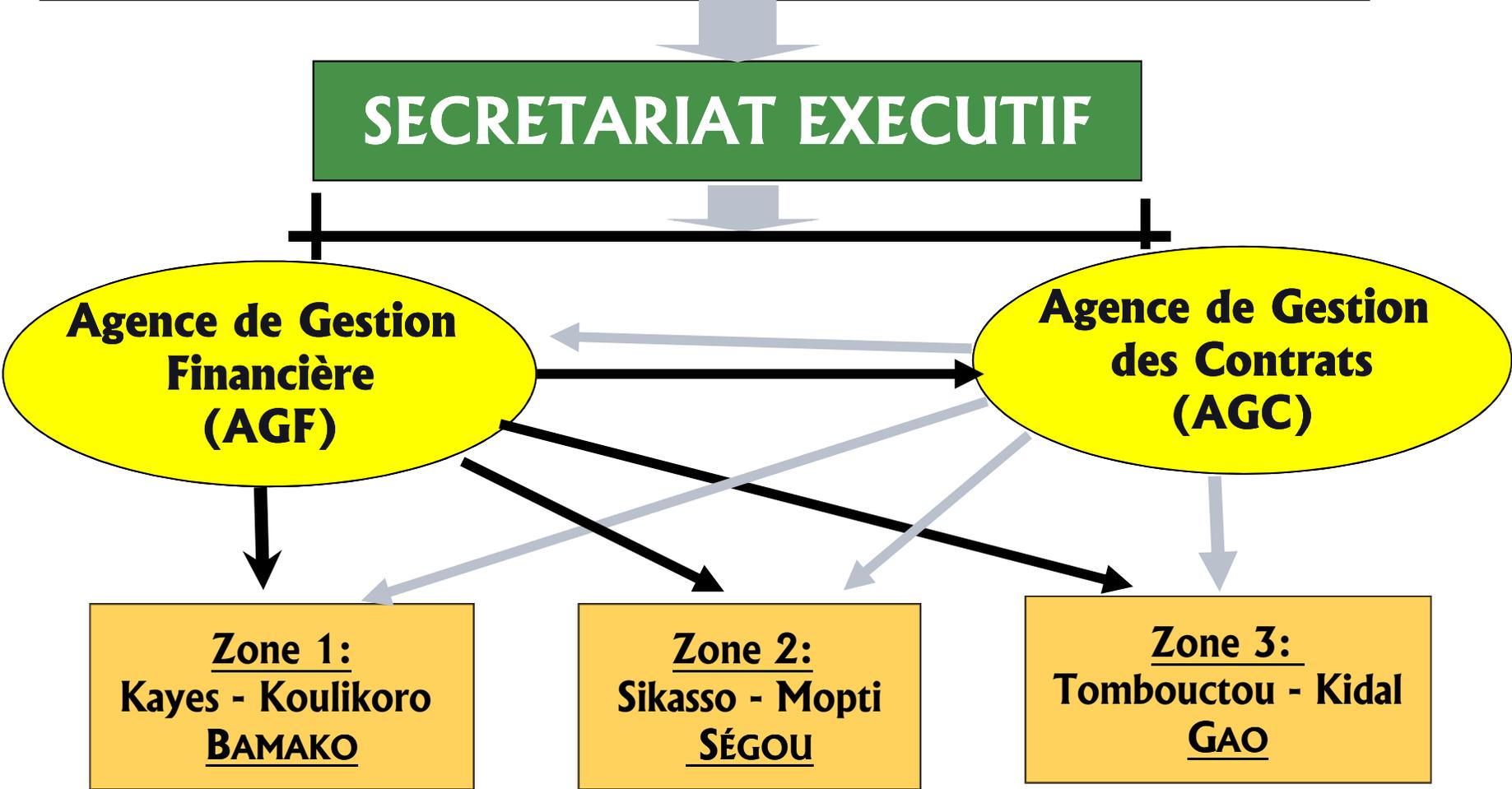
**Agence de Gestion  
Financière  
(AGF)**

**Agence de Gestion  
des Contrats  
(AGC)**

**Zone 1:**  
Kayes - Koulikoro  
BAMAKO

**Zone 2:**  
Sikasso - Mopti  
SÉGOU

**Zone 3:**  
Tombouctou - Kidal  
GAO

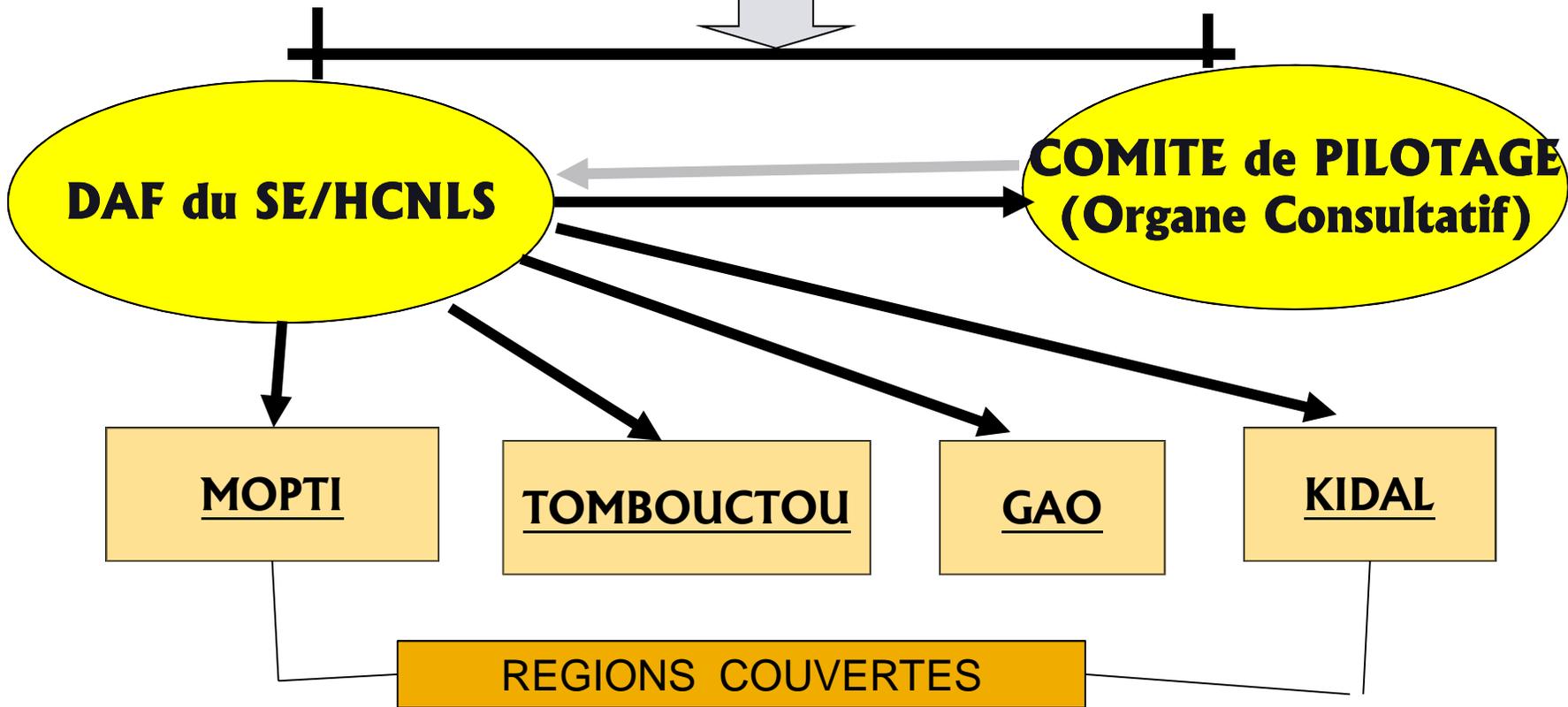


BAD/FAD

# SCHEMA DE GESTION : BAD

**PRESIDENCE DE LA REPUBLIQUE**  
**Haut Conseil National de Lutte contre le Sida**

**SECRETARIAT EXECUTIF**



GFATM

# SCHEMA DE GESTION : FONDS MONDIAL

**PRESIDENCE DE LA REPUBLIQUE**  
Haut Conseil National de Lutte contre le Sida



**SECRETARIAT EXECUTIF**

Bénéficiaire Principal

CCM



**Agence de Gestion Financière (AGF)**

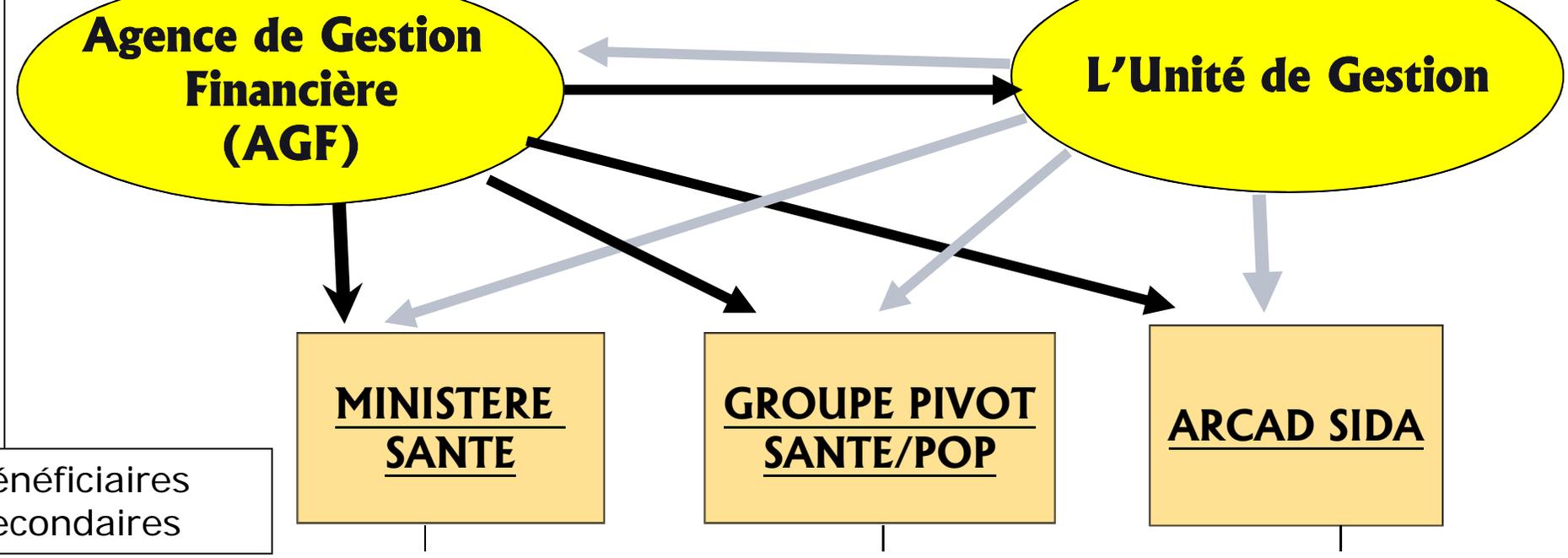
**L'Unité de Gestion**

Bénéficiaires Secondaires

MINISTERE SANTE

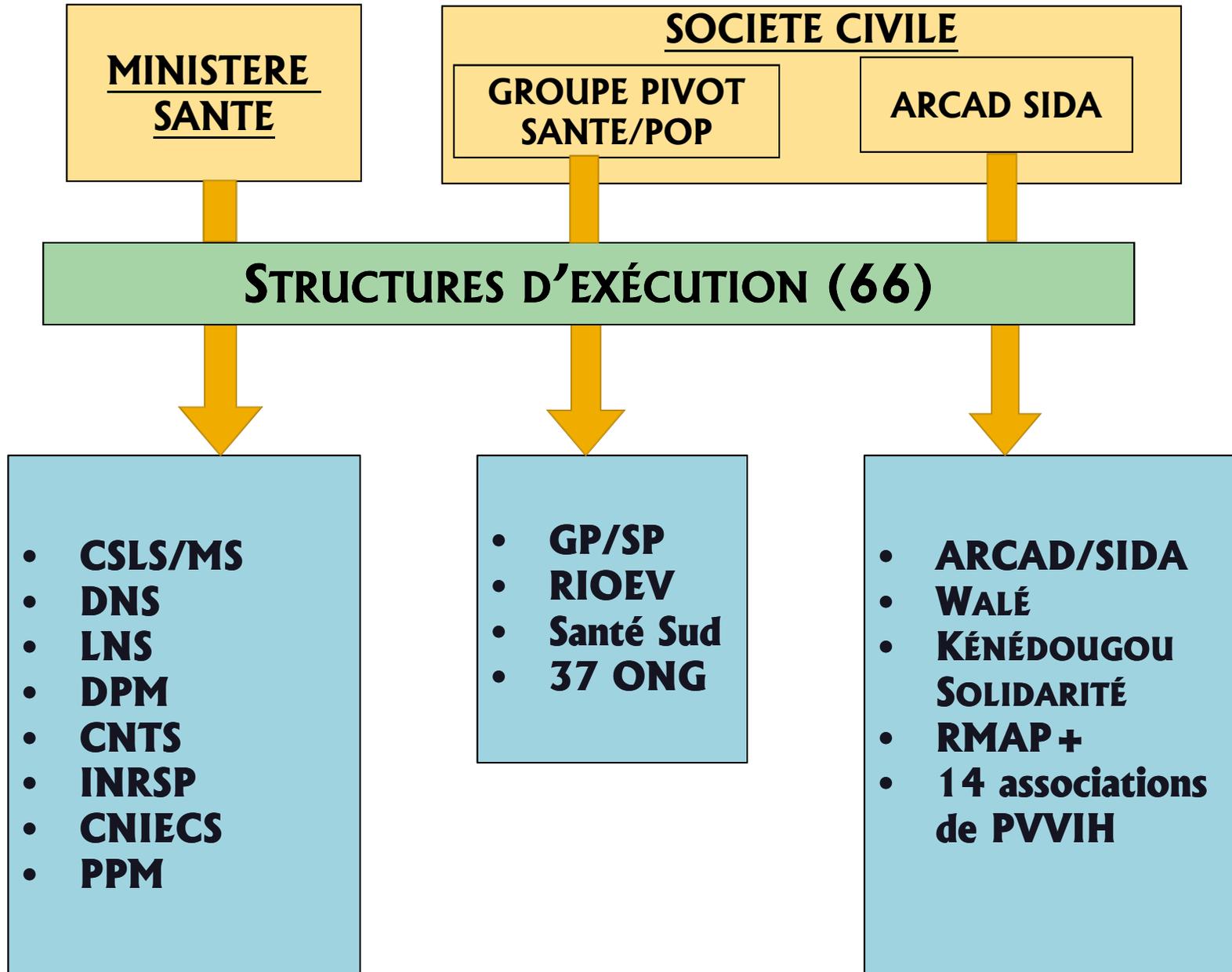
GROUPE PIVOT SANTE/POP

ARCAD SIDA

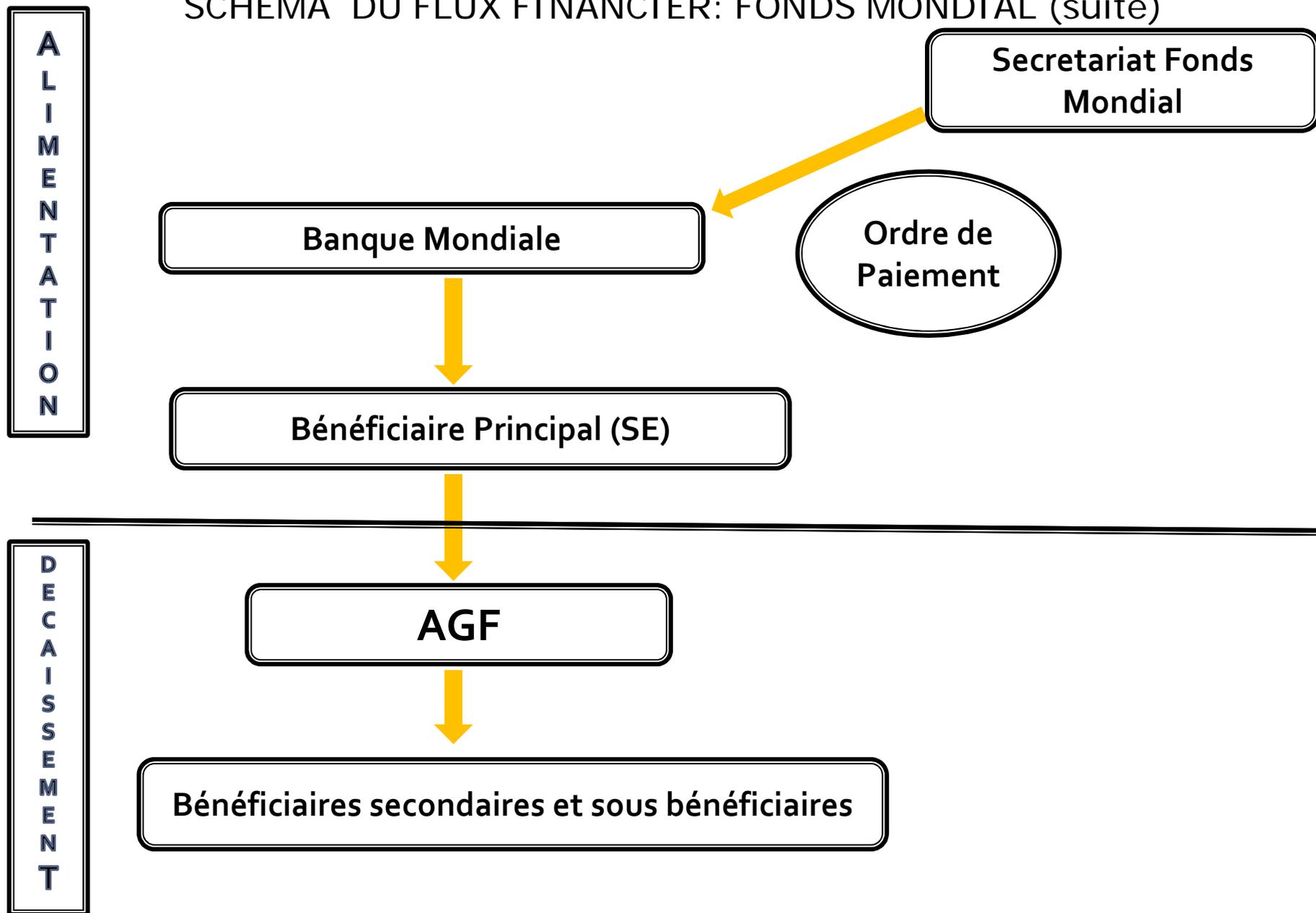


GFATM

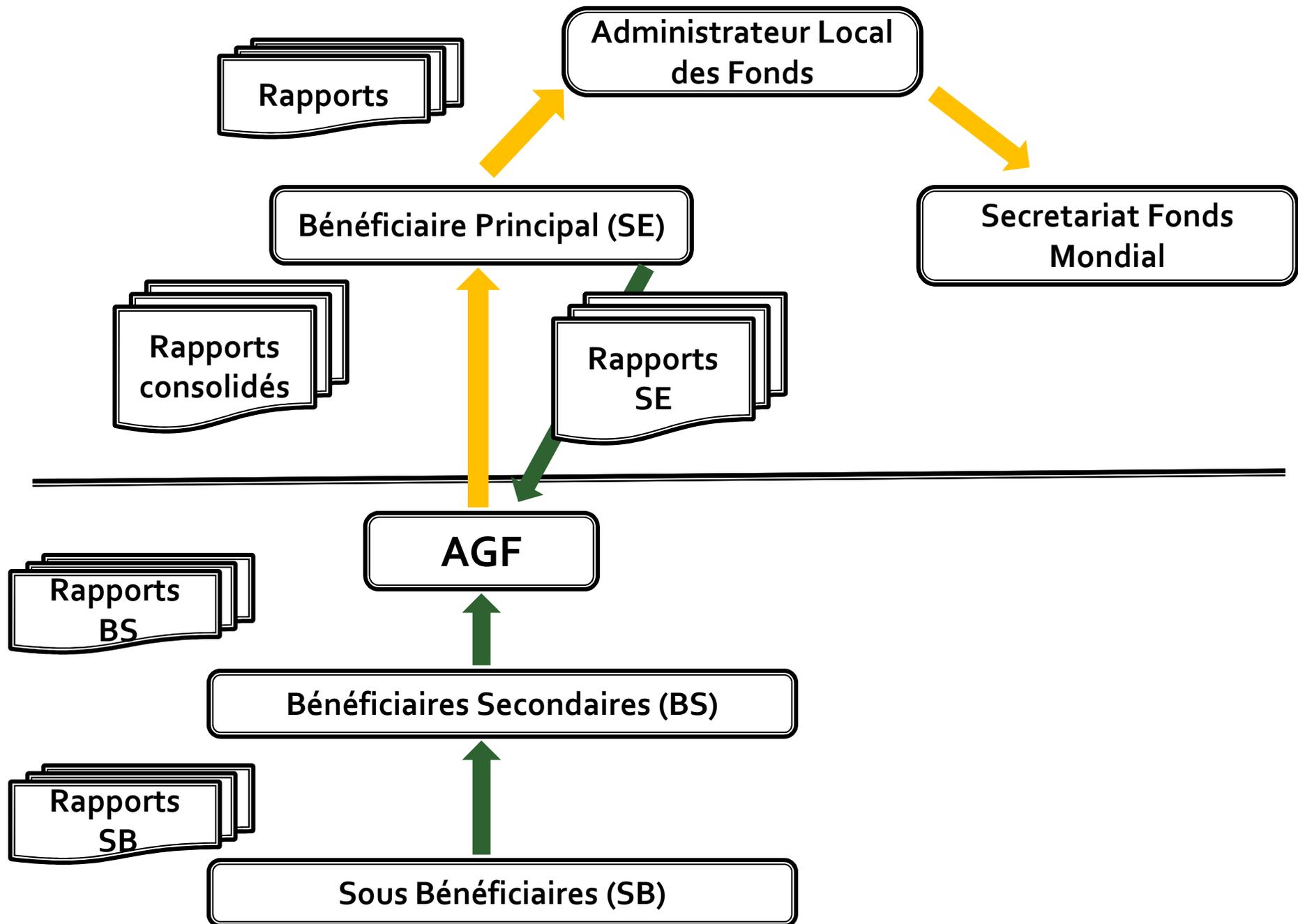
# SCHEMA DE GESTION: FONDS MONDIAL (suite)



# SCHEMA DU FLUX FINANCIER: FONDS MONDIAL (suite)



# CIRCUIT DE LA JUSTIFICATION FONDS MONDIAL (suite)



# PRINCIPES DE GESTION:

- Au titre de :
  - Indépendance
  - Confidentialité
  - Impartialité
  - Conflit d'intérêt
  - Efficacité
  - Conflit de compétence
  - Fraude

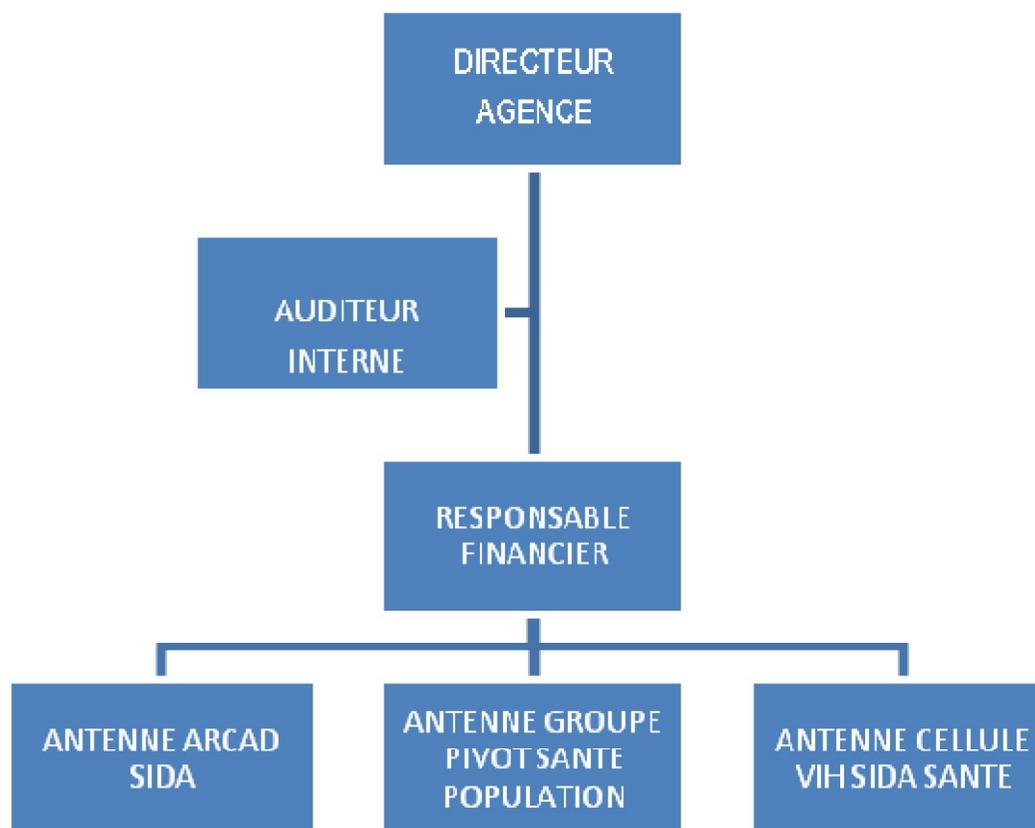
# PRINCIPES DE GESTION: EFFICACITTE

- La recherche de l'efficacité par rapport aux objectifs du projet doit guider en toute chose les décisions des organes du projet.
- Chaque acteur devrait être guidé par un souci de :
  - **transparence et d'équité**
  - **d'utilisation efficiente des ressources du projet**
  - **rendement**

# EXTERNALISATION DE LA GESTION

- Le projet MAP est géré à 100% par l'AGF
- Le projet Fonds Mondial à 100% par l'AGF
- Le fonds FAD est géré à 100% par la DAF du SEHCNLS
- Le budget d'état est géré à 100% par la DAF du SEHCNLS

# LE DISPOSITIF AGF



# RENFORCEMENT DES CAPACITES

- Tous les bénéficiaires secondaires et les sous bénéficiaires ont été formés sur :
  - L'utilisation:
    - du manuel de procédures administratives;
    - des différents plans de gestion ;
    - du guide de rapportage financier ;
  - La production des pièces justificatives probantes ;
  - Le rapportage financier.

# MECANISMES DE CONTROLE

- Les audits initiés par le SEHCNLS
  - L'audit interne
  - L'audit externe
  - L'audit technique
- Les audits initiés par d'autres instances
  - L'audit de qualité des données
  - L'inspection du fonds mondial
  - Le contrôle du Bureau du Vérificateur Général

# RESULTATS

| <b>FINANCEMENT</b>  | <b>NOMBRE DE RAPPORT D'AUDIT</b> | <b>OPINION SUR LES COMPTES</b> | <b>PERIODE</b>               |
|---|----------------------------------|--------------------------------|------------------------------|
| <b>AUDITS EXTENES (11)</b>                                    |                                  |                                |                              |
| BANQUE MONDIALE   | 4                                | SANS RESERVES                  | 2005<br>2006<br>2007<br>2008 |
| FONDS MONDIAL   | 4                                | SANS RESERVES                  | 2005<br>2006<br>2007<br>2008 |
| FONDS AFRICAIN DE DÉVELOPPEMENT                               | 3                                | SANS RESERVES                  | 2005 - 2008                  |
| <b>AUDITS INTERNES ( 4 ) FONDS MONDIAL ET BANQUE MONDIALE</b> |                                  |                                |                              |

# RESULTATS SUITE

| <b>AUTRES<br/>EVALUATIONS</b>        | <b>NOMBRE DE<br/>RAPPORT<br/>D'AUDIT</b> | <b>RÉSULTAT</b>      | <b>PERIODE</b> |
|--------------------------------------|--|----------------------|----------------|
| INSPECTION FONDS<br>MONDIAL          | 1  | TRES<br>SATISFAISANT | 2009           |
| AUDIT DE QUALITES<br>DES DONNEES     | 1  | SATISFAISANT         | 2008           |
| AUDIT TECHNIQUE                      | 2  | SATISFAISANT         | 2007           |
| BUREAU DU<br>VERIFICATEUR<br>GENERAL | 1  | SATISFAISANT         | 2007           |

# TAUX DE MOBILISATION

|   | MONTANT<br>SUBVENTION<br>FCFA | RESSOURCES<br>MOBILISÉES<br>FCFA | TAUX DE<br>MOBILISATION |
|---|-------------------------------|----------------------------------|-------------------------|
| BANQUE MONDIALE                                   | 13 139 874 861                | 12 923 881 834                   | 98,36%                  |
| FONDS MONDIAL                                     | 26 170 218 000                | 18 381 691 840                   | 70,24%                  |
| BANQUE<br>AFRICAINNE DE<br>DEVELOPPEMENT<br>(BAD) | 6 481 287 800                 | 1 459 586 012                    | 22,52%*                 |
| BAD/ETAT  | 711 456 200                   | 600 000 000                      | 84,33%                  |
| ETAT  | 4 713 856 000                 | 4 560 472 172                    | 96,74%                  |

\* 45,78% en tenant compte des engagements (contrats signés)

# TAUX DE JUSTIFICATION

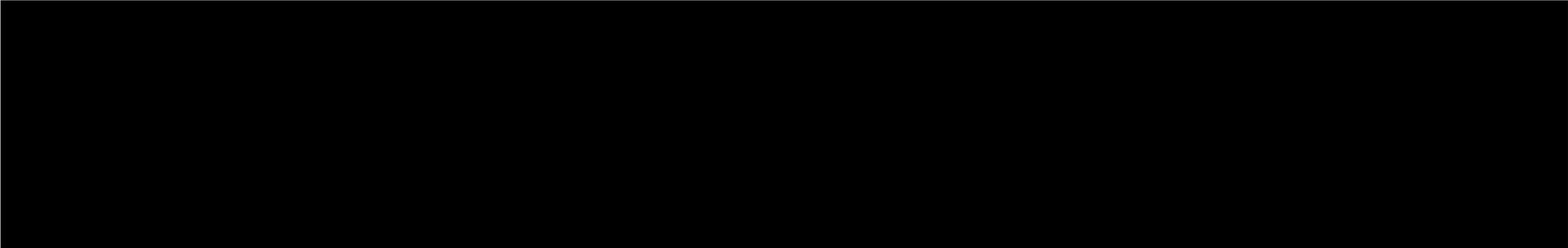
|   | RESSOURCES DÉCAISSÉES (FCFA) | MONTANTS JUSTIFIÉS (FCFA) | TAUX DE JUSTIFICATION |
|---|------------------------------|---------------------------|-----------------------|
| BANQUE MONDIALE                         | 12 923 881 834               | 12 668 210 834            | 98,02%                |
| FONDS MONDIAL                           | 18 381 691 840               | 16 054 183 200            | 87,34%                |
| BANQUE AFRICAINE DE DEVELOPPEMENT (BAD) | 1 459 586 012                | 1 170 170 174             | 80,17 %               |
| BAD/ETAT                                | 600 000 000                  | 303 864 965               | 50,64%                |
| ETAT                                    | 4 560 472 172                | 4 084 304 719             | 89,5%                 |

# CONTRAINTE

- La multiplicité des mécanismes de gestion
- La baisse du taux du dollars
- Le changement fréquent des procédures et du reporting financier
- La difficultés d'harmonisation des outils de collecte de données.

# DEFIS

- Amener les partenaires à l'harmonisation des mécanismes de gestion et de suivi financier.
- Maintenir le niveau actuel de la qualité de gestion pour les financements ultérieurs.
- Transférer les compétences pour une gestion pérenne des ressources.



**MERCI DE VOTRE ATTENTION**